



N° 78
Janvier
2020



NEWSLETTER

L'interview du mois – Des livres à impact pour 2020 - Impact de l'Executive DBA -
Ouverture d'un Executive DBA à Abidjan - Nouveau membre de l'équipe managériale –
Réseaux - EBSCO Ultimate - Retours en images – Agenda – Sélections en cours –
Actualités de la recherche en management.

L'INTERVIEW DU MOIS



Rencontre avec [Bérangère Deschamps](#), Professeure des Universités à l'IUT2 Université Grenoble Alpes, chercheuse au CERAG et membre de la faculté du [Business Science Institute](#) et [Thierry Lamarque](#), Président d'ALTHEO Doctor in Business Administration du [Business Science Institute](#) ([Paris n°1, 2016-2019](#)).

Bonjour Professeur Deschamps, Docteur Lamarque, pourriez-vous vous présenter en quelques mots ?

BD : *je suis Professeure à l'Université de Grenoble. Je suis chargée de mission pour développer l'entrepreneuriat dans les IUT. Chercheuse au CERAG, j'anime l'axe ICO (Innovation et Complexité Organisationnelle). Egalement, je suis co-fondatrice et animatrice du groupe de recherche BeT (Business Transfer and Entrepreneurship) co-parrainé par l'AEI et l'AIREPME.*

TL : *je suis président-fondateur de la société de conseil ALTHEO, créée en 2004 et spécialisée dans le domaine des reprises d'entreprises. Au fil des 500 missions d'accompagnement de repreneurs réalisées par mon cabinet, j'ai pu mesurer l'importance de la phase de négociation*

dans le déroulement de ces opérations. Même si j'avais déjà publié deux ouvrages sur le sujet (Maxima, 2008 et 2013), j'ai souhaité « théoriser ma pratique », en m'engageant dans le programme DBA du [Business Science Institute](#).

- Comment vous êtes-vous rencontrés ?

TL : je connaissais les travaux et les nombreuses publications de Bérangère dans le domaine des transferts d'entreprises, mais nous ne nous étions jamais rencontrés. J'ai donc demandé au Professeur [Michel Kalika](#) de la solliciter en tant que Directrice de thèse.

- Professeure Deschamps qu'est-ce qui vous a décidé à encadrer la thèse du Docteur Lamarque et inversement Docteur Lamarque pourquoi avoir choisi la Professeure Deschamps pour diriger votre thèse ?

BD : Thierry semblait très bien renseigné sur la thématique. Il avait déjà lu, esquissé quelques schémas dont il m'a fait part lors de nos premiers échanges. J'étais intéressée de travailler avec un praticien sur mon sujet de recherche de prédilection. Et la problématique de Thierry était presque inexplorée en recherche académique.

TL : de par les spécificités de ce champ de recherche (repreneuriat), je souhaitais collaborer avec un expert du sujet. Pour moi, Bérangère était la référence en la matière.

- Comment s'est déroulée votre collaboration ?

BD : les premiers mois n'ont pas été simples pour lui, justement parce que par son métier, Thierry avait une idée précise de son sujet, idée dont il fallait se détacher. Mon accompagnement a consisté à l'amener vers la recherche, c'est-à-dire vers la découverte de situations, ou propos, qu'il n'aurait pas envisagé avant son DBA. Thierry a beaucoup travaillé. Il s'est montré à l'écoute. Il m'a impressionnée par sa régularité et son engagement dans le DBA.

TL : idéalement, et ce n'est pas un biais de reconstruction a posteriori ! Les « pas si vite » de Bérangère, répétés à l'envi, m'ont amené à prendre beaucoup de recul sur mes pratiques managériales, à remettre en cause certains préjugés issus de mon expérience, et, in fine, à me pousser dans mes retranchements. Je pense que Bérangère, par son expertise du sujet, par ses qualités d'écoute, d'empathie et de bienveillance, a largement participé à la réussite de mon parcours.

- Dr Lamarque vous êtes le lauréat 2018 du prix DBA de l'Impact Managérial du Business Science Institute pour votre thèse « Le processus de négociation dans les opérations de transferts externes de PME : les facteurs-clés de succès du repreneur ». Que représente ce prix pour vous ?

TL : c'est pour moi la reconnaissance de travaux de recherche permettant de générer des connaissances et des recommandations immédiatement actionnables dans le monde managérial. D'une manière moins académique, il serait hypocrite de ne pas faire état également d'une certaine fierté !

- Quels en sont les outputs ?

TL : mes travaux, je l'espère, apportent une meilleure connaissance de la négociation, une phase critique des transferts d'entreprises, souvent considérée comme une « black box ». Les résultats prennent la forme de concepts, d'outils, à destination des repreneurs d'entreprises et de leurs conseils.

- Avez-vous d'autres projets en commun ?

TL : oui, les projets ne manquent pas ! Nous avons eu le plaisir de recevoir tout récemment un accord de publication pour un article en commun dans la [Revue Française de Gestion](#). Un autre

papier est en cours d'évaluation pour [Finance Contrôle et Stratégie](#). Nous participons également à un ouvrage canadien, coordonné par la Professeure Louise Cadieux, et destiné aux chefs d'entreprises. J'ai aussi rejoint le groupe de recherche franco-qubécois sur les transferts d'entreprises animé par Bérangère. Et d'autres projets sont en cours...



DES LIVRES A IMPACT POUR 2020

[La collection de livres](#)

[La chaîne IQSOG](#)

[Prix DBA Impact Managerial 2019](#)

[Business Science Institute - XERFI Groupe - IQSOG](#)

Et de nombreuses autres vidéos.

IMPACT DE L'EXECUTIVE DBA

Le [Business Science Institute](#) a recueilli les témoignages de deux docteurs sur l'impact de l'Executive DBA : Fadoua Tahari ([Paris n°2, 2017-2020](#)) expert-comptable DPLE, et [Mohamed Gakou](#) ([Dakar n°2, 2015-2018](#)) Directeur Général de Institut des Sciences Politiques Relations Internationales et Communications (ISPRIC), Directeur Général de Complexe Scolaire et universitaire GAKOU (CSUG) et Président Directeur Général de Nexus Holding composé de Nexus Trading, Nexus Technologie, Nexus Medical et Nexus Fashion.



- Quel a été l'impact de votre DBA sur votre vie ?

FD : mon DBA représente un chemin transformateur, c'est un voyage solitaire puisque l'essentiel du travail se fait par le chercheur mais c'est aussi un voyage qui m'a offert de précieuses occasions de rencontrer des personnes extraordinaires, d'une qualité intellectuelle suprême et d'une générosité incroyable :

- Ma directrice de thèse la Professeure [Al Arkoubi](#) avec laquelle nous avons échangé des heures et des heures durant ces trois années.

- Les éminents professeurs ainsi que le staff administratif du [Business Science Institute](#) avec leur rigueur, leur disponibilité, leurs idées et leurs critiques.

- Les interviewés qui ont donné de leur temps et de leur énergie et qui ont partagé l'essentiel de leurs expériences avec moi.

C'était un long chemin qui m'a transformée.

MG : la dimension scientifique de mon sujet de thèse qui pourrait se résumer au management des parties prenantes pour la pérennité des organisations, trouve également tout son sens dans le social.

- Sur votre famille ?

FD : je voyais de la fierté, dans le regard de mes parents et de mon mari. Ma fille, encore petite, a plutôt compris une chose essentielle : que maman fait des études, part à l'école et fait ses devoirs... et que dans notre maison, on n'arrête pas d'apprendre.

MG : comprendre les parties prenantes sur le plan familial permet de garder un bel équilibre au foyer, profiter des enfants, des parents, bref les délices négligés que cette belle vie nous offre et avec l'adhésion de tout un chacun. En un mot, je profite mieux de la vie en toute harmonie avec mon environnement familial.

- Sur votre carrière ?

FD : ce DBA a été l'occasion pour moi de réfléchir en profondeur à ma stratégie de carrière, comme une fenêtre dans le flux rapide de ma vie pour me poser les questions qu'il convient de traiter au milieu d'une carrière. Cela m'a permis de préparer ma réorientation sur de bonnes bases.

MG : avec sept entreprises à gérer en parallèle, je réalise le miracle d'avoir du temps pour des vacances, et de profiter de ma famille en toute quiétude. Les différentes lectures d'articles sur l'institutionnalisation des organisations furent tout simplement pour moi à la fois une trouvaille et un trésor. J'étais impliqué dans tout et à tous les niveaux sur la même voie que ces entrepreneurs qui trépassent avec leurs entreprises sans avoir même pu profiter des fruits de ces 20 heures de travail par jour et tous les jours sans congé et pour voir finalement leur entreprise s'écrouler progressivement au rythme du poids soutenu de l'âge et d'autres phénomènes naturels.

Aujourd'hui, trois ans après ma soutenance, toutes mes entreprises suivent la voie de l'institutionnalisation avec une croissance soutenue. Cela est le fruit des connaissances capitalisées au cours de mon Executive Doctorate in Business Administration du [Business Science Institute](#).

- Sur votre manière de penser ?

FD : on acquiert de nouveaux réflexes lorsque l'on travaille sur une thèse de DBA. J'ai appris à relier mon expérience sur le terrain qui est orientée « solutions » à une méthodologie de recherche plus structurée. Cela m'a appris à aller au-delà des Quick-Wins rapides pour explorer des possibilités plus profondes.

MG : *Penser ? Non je ne pense plus ! Maintenant je vérifie, je constate mais je ne pense plus. En tant que manager scientifique, le raisonnement scientifique éclaire désormais toutes mes réflexions et décisions managériales et le résultat est tout simplement optimal.*

- Que reprenez-vous de cette expérience ?

FD : *c'est une question difficile ! Il s'agit d'une expérience enrichissante où chaque jour on apprend quelque chose sur soi et le monde qui nous entoure.*

Je retiens aussi qu'en terme de recherche le partage est la meilleure façon d'améliorer les flux de la connaissance.

MG : *ce fut une expérience unique à vivre et mes mots ou mon vocabulaire seraient très modestes pour interpréter de manière fidèle ce vécu. Je pourrais tout simplement essayer de citer quelques-unes des innombrables richesses accumulées :*

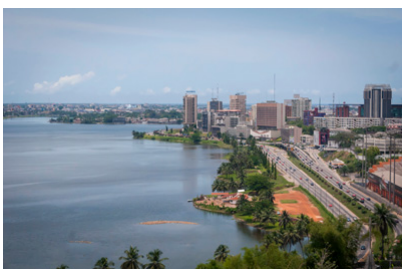
- *Bénéficier d'un réseau mondial de managers de haut niveau.*
- *Côtoyer directement et bénéficier, même après l'obtention du diplôme, des conseils de professeurs de renommée mondiale que je rêvais de voir un jour et qui sont aujourd'hui je puis dire des amis.*
- *Deux diplômes d'Executive Doctorate in Business Administration de grandes universités.*

- Si vous deviez donner un conseil aux doctorants managers, quel serait-il ?

FD : *prenez des risques et soyez curieux !*

MG : *lire, lire et lire pour s'enrichir !*

OUVERTURE D'UN EXECUTIVE DBA A ABIDJAN



Le [Business Science Institute](#) en partenariat avec le [Centre Africain de Management et de Perfectionnement des Cadres](#) (CAMPC) ouvre un Executive DBA à Abidjan. La première promotion, [Executive DBA Abidjan – Promotion n°1 \(2020-2023\)](#), démarrera en 2020.

Les inscriptions sont ouvertes.

Téléchargez dès maintenant la [brochure de l'Executive DBA](#) d'Abidjan.

NOUVEAU MEMBRE DE L'EQUIPE MANAGERIALE

FREDERIC BRANGER

Titulaire d'une maîtrise Français Langue Etrangère et d'un Post Graduate Certificate of Education (PGCE) de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour et de University of Nottingham (UK), Frédéric Branger a entamé sa carrière comme Professeur de français langue étrangère et d'anglais des affaires pour professionnels. A l'ESC Pau il a, depuis 2005, occupé les postes successifs de Coordinateur et Responsable de Formation à Langues & Conseils, Responsable



du Centre de formation Langues & Conseils, Responsable des partenariats internationaux et de Directeur du Programme Grande Ecole. Il rejoint aujourd'hui le [Business Science Institute](#) comme support administratif et pédagogique.

RESEAUX

Un nouveau Community Manager, **Hugo** a rejoint le [Business Science Institute](#).

Suivez l'actualité du [Business Science Institute](#) sur les réseaux :



Twitter: [@EDBA_BSI](#)

Linkedin et Facebook : [@BusinessScienceInstitute](#)

EBSCO Ultimate

Depuis décembre 2019, le [Business Science Institute](#) dispose d'un abonnement à [EBSCO Ultimate](#) : [Business Source Ultimate](#), qui donne accès à de nombreuses revues à comité de lecture en texte intégral et [Regional Business News](#), une base de données qui publie les textes intégraux des publications économiques régionales couvrant toutes les zones métropolitaines et rurales des Etats-Unis et dispose à ce jour de plus de 80 publications.

Cet abonnement a été pris pour assurer la continuité de l'accès des doctorants-managers aux bases de données bibliographiques.

RETOUR EN IMAGES



[DAKAR](#)

[Executive DBA Dakar– Promotion n°6 \(2019-2022\).](#)

Séminaire 5 : Méthode quantitative : **6-8 décembre 2019**

Les doctorants managers avec le Professeur [Jean Moscarola](#).

[GENEVE](#)

[Executive DBA Genève - Promotion n° 6 \(2019-2022\).](#)



AGENDA



[BAMAKO](#)

[Executive DBA Bamako - Promotion n°2 \(2019-2022\)](#)

Séminaire 1 : Conduite de la thèse : **16-18 janvier 2020**

[DAKAR](#)



Executive DBA Dakar - toutes promotions réunies

Séminaire 6 : **25-26 janvier 2020**

[DOUALA](#)

[Executive DBA Douala - Promotion n°2 \(2019-2022\)](#)

- Séminaire 5 : Méthodologie quantitative : **23-25 janvier 2020**



[PARIS](#)

Executive DBA Paris - Promotion n°1 à 4

- Séminaire 6 : suivi **23 janvier 2020**



SELECTIONS EN COURS



[ABIDJAN](#)

[Executive DBA Abidjan – Promotion n°1 \(2020-2023\)](#)



ALGER

Executive DBA Alger – Promotion n°1 (2020-2023).



DAKAR

Executive DBA Dakar - Promotion 7 (2020-2023).

PARIS

Executive DBA Paris – Promotion n°5 (2020-2023).



ACTUALITES DE LA RECHERCHE EN MANAGEMENT

ANVIE

"Vers un management des compétences plus agile et proactif" 4 février, 12 mars et 2 avril 2020 Animateur Scientifique : Christian Defélix, Directeur de Grenoble IAE et responsable de la chaire Capital humain et innovation, Grenoble INP- Université Grenoble Alpes.



Fenêtres ouvertes sur la gestion

La lettre du 7 décembre 2019

Les critères d'un bon "appel à contributions" dans la RFG

Xerfi Canal a reçu Nathalie Dubost, professeur agrégé des universités en poste à l'Université d'Orléans, Rédactrice en chef adjointe de la *Revue française de gestion*, pour parler de la RFG.

Le sens du DBA en (et pour) l'Afrique

Xerfi Canal a reçu Yvon Pesqueux, professeur de science de gestion au CNAM, pour parler des DBA en Afrique. Une interview menée par Jean-Philippe Denis.

La lettre du 14 décembre 2019

Classement et popularité des penseurs en management

Xerfi Canal a reçu Sébastien Liarte, professeur des Universités en Sciences de Gestion à l'Université de Lorraine pour parler du fameux classement "thinkers 50" qui vise à établir quels sont les 50 penseurs en management les plus influents. Une interview menée par Jean-Philippe Denis.

Revue française de gestion 2019/6 (N° 283) **Sciences, techniques et pratiques de gestion**



EXECUTIVE DBA A DISTANCE (français) & DIGITAL DBA (anglais)



Pour toutes questions :

- par e-mail : contact@business-science-institute.com
- par téléphone :
 - +352 62 11 53 945
 - +33 6 07 34 76 33 (Catherine)

***Toute l'équipe du Business Science Institute vous souhaite une
très belle année 2020 !***



Nous vous souhaitons Joyeux Noël & Bonne Année 2020!
Wir wünschen Ihnen frohe Weihnachten & Gutes Neues Jahr 2020!
We wish you a Merry Christmas & Happy New Year 2020!



Facebook



YouTube



Website



www.business-science-institute.com - info@business-science-institute.com

transmettez vos informations pour la newsletter à

Share your information for the newsletter with

aline@business-science-institute.com

[Se désinscrire / Unsubscribe](#)

[Mettre à jour ses préférences / Update your preferences](#)

Copyright © 2020 BSI Luxembourg ASBL, All rights reserved.

Vous recevez cet e-mail car vous êtes inscrit à notre lettre d'information mensuelle.